

# 自己満足から自己変革への経営

～ 社員さんから教えられた経営者の覚悟 ～

## 【報告要旨】

渡部伸哉さんは先代のワンマン体制を変えようと同友会に入会しました。しかし初めて成文化した経営指針は「社員さんのことが書かれていない」と先輩会員から酷評され、社内発表でも社員さんは受け入れてくれませんでした。その理由が分からず、迷走しながらも経営指針の更新を続けたある日、社員さんからの直言によってその理由が明らかになり、渡部さんの自己変革が始まりました。「経営指針が経営者の自己満足になっていないか？」を問う渡部さんの実践から人を生かす経営を学び合います。

※今回は、11月29日（木）、30日（金）に行います、第46回青年経営者全国交流会 in 沖縄のプレ報告です。ぜひ皆さんご参加ください。



## 報告者：渡部 伸哉 氏

有限会社三和興産 代表取締役

愛媛県中小企業家同友会 理事・今治支部長

### — 企業 PROFILE —

設立：1973年 資本金：300万円

年商：2億8,000万円

社員数：24名

事業内容：土木工事業、とび・土木工事業、塗装工事業、  
事業系一般廃棄物収集運搬業

**2018年9月25日(火) 18:30～21:00**

※申込締め切り 9月20日（木）まで

**会場：松山市青少年センター 大ホール**（松山市築山町12-33）

※会場内への駐車の際は、地下駐車場をご利用ください。

**参加費 無料**

※終了後、懇親会を行います。

会場：未定

会費：4,000円程度（事前に事務局までご連絡ください）

※当日のキャンセルは、実費負担となります。ご了承下さい。

### 【お申込み方法】

e.doyuまたは出欠返信用紙にご記入の上、FAXにて同友会事務局までご連絡ください。

※ゲストや社員の方が参加される場合は、事前に事務局まで参加者名をご連絡ください。

主催：愛媛県中小企業家同友会 松山支部

同友会事務局 松山市三番町1丁目11-10 ISSEIビル 301号室

TEL089-948-9920 FAX089-948-9931